

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS		Código: GC-FPA-301
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version: 1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 1 de 18

CAPÍTULO I: DESCRIPCIÓN GENERAL	
1.1. Certificado de inclusión en el Banco de Proyectos	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INTEGRAL DE LA SALUD PÚBLICA Y DEL ENFOQUE DE DETERMINANTES SOCIALES, VIGENCIA 2026 EN EL DEPARTAMENTO DEL CESAR", radicado bajo el código BPIN: 202500000050110 de 2026.
1.2. Fecha de elaboración del estudio previo:	ENERO 2026
1.3. Nombre del funcionario que diligencia el estudio previo:	ROSA MARIA CERCHAR SARMIENTO Líder programa de salud pública Secretaria de salud departamental
1.4. Dependencia solicitante:	Secretaria de Salud del Departamento del Cesar
1.5. Tipo de Contrato:	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES
1.6. Código UNSPCS:	80111600
1.7. Certificación Plan Anual de adquisición de Bienes y Servicios (PAA):	Certificado No 0429/2026 con fecha: de enero de 2026 expedido por secretaria general del Departamento del Cesar

CAPÍTULO II: ARTÍCULO 2.2.1.1.2.1.1 DECRETO 1082 DE 2015	
DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD QUE SE PRETENDE SATISFACER CON EL PROCESO DE CONTRATACIÓN	
2.1. Descripción de la necesidad:	<p>De conformidad con los principios generales de la contratación y de acuerdo a lo prescrito por la ley 80 de 1993, la ley 1150 de 2007 y el artículo 2.2.1.1.2.1.1. del decreto reglamentario 1082 de 2015, procede el Departamento del Cesar a elaborar los correspondientes estudios previos que soportan el presente proceso de contratación.</p> <p>La Resolución 1597 de 2025 es una norma del Ministerio de Salud de Colombia que establece un nuevo marco para la gestión territorial integral de la salud pública, crea el Marco de Gestión Territorial Integral de la Salud Pública, redefiniendo responsabilidades de departamentos y municipios, e indicando la necesidad de contar con equipos técnicos para el acompañamiento, seguimiento y supervisión territorial; señala además obligaciones de monitoreo, reporte, asistencia técnica y articulación con las ESE para la implementación de los procesos técnicos territoriales.</p> <p>Que la gestión de la salud pública constituye componentes esenciales del Plan Territorial de Salud (PTS), integrados en sus ejes estratégicos, líneas operativas e instrumentos de planeación, conforme a lo dispuesto en las Resoluciones 2367 de 2023 y la Resolución 100 de 2024 del Ministerio de Salud y Protección Social, la cual establece la Planeación Integral para la Salud y determina que el PTS debe estructurarse con base en las tres líneas operativas del Plan Decenal, Desarrollo institucional y ejercicio de la autoridad sanitaria, acuerdos sociales y comunitarios para actuar sobre los determinantes sociales, cuidado de la salud en el territorio, la misma resolución establece la responsabilidad de los Departamentos en brindar asistencia técnica y seguimiento a la implementación de las intervenciones colectivas y los modelos territoriales de APS.</p> <p>Ley 715 de 2001 y Ley 1438 de 2011, asignan a los Departamentos funciones de asistencia técnica, vigilancia, coordinación y apoyo a la prestación de servicios de salud, incluyendo la supervisión de los equipos operativos territoriales.</p> <p>Dicha normatividad establece que las entidades territoriales deben garantizar la implementación, seguimiento y evaluación de las intervenciones colectivas y de las acciones del Modelo de Atención Primaria en Salud (APS), lo cual incluye la supervisión permanente a los Equipos Básicos en Salud (EBS) de las Empresas Sociales del Estado (ESE).</p>

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS		Código: GC-FPA-301
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version: 1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 2 de 18

La Secretaría de Salud Departamental tiene la responsabilidad de garantizar el adecuado funcionamiento, operación y verificación del cumplimiento de los lineamientos técnicos y operativos de los Equipos Básicos de Salud EBS implementados en las Empresas Sociales del Estado (ESE) de los municipios del departamento.

Que mediante la Resolución 3280 de 2018, modificada por la Resolución 276 de 2019, el Ministerio de Salud y Protección Social adoptó los lineamientos técnicos y operativos de la Ruta Integral de Atención para la Promoción y Mantenimiento de la Salud y de la Ruta Integral de Atención en Salud para la Población Materno Perinatal, definiendo las directrices para su implementación y operación en el territorio; En este marco normativo, se hace necesario fortalecer el seguimiento, acompañamiento y verificación de la implementación de dichas rutas en el territorio, labor que recae sobre los Equipos Básicos en Salud EBS de las Empresas Sociales del Estado (ESE). Para garantizar el adecuado cumplimiento de estas disposiciones y asegurar que las intervenciones se desarrollen conforme a los lineamientos técnicos.

Que las disposiciones adoptadas mediante el presente acto administrativo están orientadas a:

i) armonizar la implementación de la gestión territorial integral de la salud pública, incluido el Plan de Intervenciones Colectivas (PIC), con el Plan Decenal de Salud Pública y con la Estrategia de Atención Primaria en Salud (APS); ii) fortalecer las capacidades institucionales y territoriales para la gobernanza y gobernabilidad en salud; iii) coordinar, en el nivel territorial, la acción de los actores del sector salud, de otros sectores, de los agentes sociales y comunitarios, así como de la comunidad en general, con el fin de garantizar el cuidado integral de la salud de las personas, familias y comunidades y generar impactos positivos sobre los determinantes sociales de la salud; iv) promover el uso eficiente y efectivo de los recursos del Sistema General de Participaciones en la subcuenta de salud pública.

Estas orientaciones justifican el fortalecimiento del seguimiento y acompañamiento técnico a los Equipos Básicos en Salud (EBS), para asegurar la adecuada implementación de las estrategias de salud pública en los municipios.

Por lo tanto, la Gobernación del Cesar, a través de la Secretaría de Salud Departamental, en cumplimiento de las funciones asignadas como autoridad sanitaria y con el propósito de garantizar el adecuado desarrollo de las actividades misionales del Ente Territorial, requiere adelantar la contratación de un profesional especializado del área de la salud; La contratación de este profesional es necesaria para fortalecer la capacidad institucional de la Secretaría de Salud Departamental en la gestión territorial de la salud pública, garantizando que las ESE cumplan con los lineamientos, estándares y metas definidos por el Ministerio de Salud y Protección Social, especialmente en relación con la implementación de las rutas de atención, la ejecución de las intervenciones colectivas, la articulación territorial y el desarrollo de la Atención Primaria en Salud (APS).

La presente necesidad también se encuentra descrita en el Plan de Acción en Salud del Departamento del Cesar, priorizado en el proyecto denominado FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INTEGRAL DE LA SALUD PÚBLICA Y DEL ENFOQUE DE DETERMINANTES SOCIALES, VIGENCIA 2026 EN EL DEPARTAMENTO DEL CESAR", radicado bajo el código BPIN: 202500000050110 de 2026, otorgado por el Banco de Programas y Proyectos, donde se

describen las acciones que se pretenden adelantar en el presente de conformidad con el Plan de Desarrollo "GOBERNANDO EL CESAR IMPARABLE 2024-2027.

CAPÍTULO III: ARTÍCULO 2.2.1.1.2.1.1 DECRETO 1082 DE 2015

OBJETO A CONTRATAR CON SUS ESPECIFICACIONES Y LA IDENTIFICACIÓN DEL CONTRATO A CELEBRAR

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS		Código: GC-FPA-301
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version: 1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 3 de 18

3.1. Objeto del contrato:	"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL ESPECIALIZADO EN EL AREA DE LA SALUD PARA APOYAR EL SEGUIMIENTO Y ACOMPAÑAR LA EJECUCION DEL PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS (PIC) EN EL DEPARTAMENTO DEL CESAR, VIGENCIA 2026".
3.2. Características del bien, obra o servicio a contratar:	TÍTULO PROFESIONAL EN EL AREA DE SALUD Y POSGRADO Y EXPERIENCIA PROFESIONAL MÍNIMA DE TRES (3) (AÑOS) CERTIFICADA. PARA CUMPLIR CON EL OBJETO CONTRACTUAL, para brindar apoyo a las labores de seguimiento y acompañamiento a la ejecución de los contratos realizados a las ESE en el Departamento para el manejo y gestión del Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas (PIC).
3.3. Plazo de ejecución del contrato:	El plazo de ejecución del contrato a celebrar es de OCHO (8) MESES contados a partir de la expedición del correspondiente Registro Presupuestal, Expedición y Aprobación de Garantías y el Pago de las Estampillas a las que haya lugar.
3.4. Vigencia del contrato:	La vigencia del contrato se contará desde el perfeccionamiento y hasta la liquidación del mismo.
3.4.1 Lugar de ejecución del contrato:	El lugar de ejecución del contrato será en el municipio de Valledupar, y excepcionalmente cualquier otro municipio de Departamento del Cesar previa autorización escrita del supervisor designado.
3.5. Obligaciones del contratista:	<p>3.5.1. Obligaciones Generales:</p> <p>Serán obligaciones generales del contratista las siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> Cumplir con el objeto del contrato con plena autonomía técnica y administrativa, bajo su propia responsabilidad, por lo tanto, no existe ni existirá ningún tipo de subordinación, ni vínculo laboral alguno entre EL CONTRATISTA y EL DEPARTAMENTO DEL CESAR. Cumplir oportunamente con todas las exigencias y procedimientos establecidos para la firma electrónica de los contratos y sus modificaciones en la plataforma de SECOP II. El término para atender dichos procedimientos deberá realizarse en un término no mayor a dos (2) días hábiles, una vez recibida la notificación emitida por Colombia Compra eficiente mediante correo electrónico (registrado por el contratista en SECOP II). Constituir, realizar y reportar el cargue de las garantías requeridas por el Departamento, dentro de los dos (2) días hábiles siguientes a la suscripción electrónica del contrato entre las partes, en el evento que las garantías sean rechazadas por la entidad, el contratista deberá proceder a las modificaciones respectivas, en todo caso será única y exclusivamente responsabilidad del contratista, por lo que para tales efectos deberá estar atento a la aceptación y/o rechazo de las garantías y las anotaciones respectivas que realice SECOP II en relación a dichas actuaciones. La garantía única de cumplimiento deberá estar vigente hasta la liquidación del contrato. Constituir, realizar y reportar el cargue del pago de los impuestos y/o lo preceptuado por la ordenanza N°000226 del 26 de febrero de 2021, y/o cualquier norma que sustituya o modifique, dentro de los dos (2) días hábiles siguientes a la suscripción electrónica del contrato entre las partes. Para efectos de legalización del contrato, el contratista deberá radicar en la Oficina de Contratación de la Secretaría de Salud del Departamento del Cesar los siguientes documentos: (I) Póliza y recibo de pago; (II) Liquidación de impuestos; (III) Pago de impuestos, y/o (IV) acuerdo de pago según ordenanza 000226 del 26 de febrero de 2021, (V) certificado de afiliación a la aseguradora de riesgos laborales, la fecha de radicación de estos documentos se tendrá en cuenta para traslado del proceso al supervisor del contrato previa suscripción del acta de inicio. Cumplir con las disposiciones establecidas en el Capítulo "Buenas Prácticas en la Gestión Contractual" del Manual de Contratación vigente. Atender los requerimientos, instrucciones y/o recomendaciones que durante el desarrollo del contrato le imparta el Departamento a través del supervisor y/o ordenador del gasto, para una correcta ejecución y cumplimiento de sus obligaciones. Guardar estricta reserva y confidencialidad sobre la totalidad de la información que sea recibida en desarrollo del objeto de contrato y sobre toda la información y documentos que tenga acceso, maneje en desarrollo de su actividad o que llegue a conocer en desarrollo del contrato y que no tenga carácter de pública. En consecuencia, se obliga a no divulgar por

Dirección: Transversal 18 # 19 - 65

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS		Código: GC-FPA-301
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version: 1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 4 de 18

	ningún medio dicha información o documentos a terceros, sin la previa autorización escrita del Departamento.
11.	Mantener correctamente actualizados cada uno de los ADMINISTRACION de información que maneje en desarrollo de su actividad.
12.	Asumir un buen trato para con los demás colaboradores internos y externos del Departamento, y actuar con responsabilidad, eficiencia y transparencia.
13.	Presentar informes mensuales de las actividades realizadas en cumplimiento de lo pactado en el contrato
14.	Colaborar y atender oportunamente con el suministro y respuesta de la información correspondiente, a los requerimientos efectuados por los organismos de control del Estado Colombiano.
15.	Utilizar la Imagen del Departamento de acuerdo con los lineamientos establecidos por éste. Salvo autorización expresa y escrita de las partes ningún Contratista, podrá utilizar el nombre, emblema o sello oficial de la otra parte para fines publicitarios o de cualquier otra índole.
16.	Estar al día con el pago al sistema de seguridad social (salud, pensión y riesgos laborales, Aportes parafiscales con destino a las Cajas de Compensación Familiar, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar ICBF y el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA (si corresponde), al momento de la celebración del contrato y durante todo el término de vigencia de éste; para lo cual deberá adjuntar la planilla de pago y/o los soportes en la plataforma SECOP II y SIRCC II.
17.	Entregar al supervisor del contrato y/o al designado para tal fin, a la terminación del contrato, el inventario documental de los archivos que tenga bajo su custodia y responsabilidad y que hayan sido entregados para la prestación de los servicios a su cargo.
18.	Devolver al Departamento, una vez finalizado la ejecución del contrato, el carnet de ingreso (el cual será desactivado a partir de ese momento para el ingreso a las instalaciones de la Gobernación del Cesar), en ningún momento deberá el contratista utilizar el carnet de identificación para otras actividades diferentes a las relacionadas con la entidad, en todo caso, este carnet es un instrumento de ingreso al público a las instalaciones de la sede administrativa de la Gobernación.
19.	Cumplir siempre en el ejercicio de sus obligaciones con las normas, procedimientos, guías, instrumentos, formatos, reglamentos internos, términos y/o plazos entre otros, definidos por las instancias competentes del Departamento.
	PARÁGRAFO: En todo caso, el contratista actuará con autonomía, reconociendo y aceptando que entre este y la Entidad existe una relación temporal, en la que no existe relación de subordinación o dependencia.
	3.5.2. Obligaciones Específicas:
	Serán obligaciones específicas del contratista el apoyo oportuno en las siguientes actividades:
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyo en el desarrollo y fortalecimiento de capacidades para la planeación integral en salud de los Planes de Intervenciones colectivas de acuerdo a la Resolución 1597 de 2025. 2. Apoyar en la formulación del Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas departamental mediante procesos de participación social de conformidad con lo establecido en el Plan Decenal de Salud Pública, el plan de desarrollo nacional, departamental, así como, en los planes de vida de los pueblos indígenas, los planes de pueblos afrocolombianos y de los ROM, las políticas nacionales. 3. Apoyo en el Monitoreo y evaluación de la ejecución técnica de los planes de salud pública de intervenciones colectivas de los municipios priorizados y los resultados en salud alcanzados con los mismos; y verificar que el PIC se ejecute de conformidad con lo establecido en la 1597 de 2025. 4. Brindar apoyo en las acciones y reuniones necesarias para mantener una articulación efectiva con las secretarías de salud municipales y entidades descentralizadas del orden departamental, las instituciones educativas, las áreas comerciales, industriales para

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS		Código: GC-FPA-301
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version: 1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 5 de 18

	<p>garantizar una atención integral y coordinada antes las situaciones identificadas durante el desarrollo de los convenios.</p> <p>5. Otras actividades que le sean asignadas por el supervisor relacionado con el objeto contractual.</p>
3.6. Obligaciones del Departamento	<p>Serán obligaciones del Departamento las siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Velar por cumplimiento de todas las cláusulas contractuales. 2. Exigir al contratista la ejecución idónea y oportuna del objeto del contrato. 3. Adelantar las gestiones necesarias para el reconocimiento y cobro de las sanciones pecuniaria y garantías a la que hubiere lugar. 4. Exigir el cumplimiento de las obligaciones del contratista. 5. Adelantar las acciones conducentes a obtener la indemnización que sufra el departamento en desarrollo o con ocasión del contrato celebrado. 6. Corregir los desajustes que pudieran presentarse y acordar los mecanismos y procedimiento pertinentes para atender las diferencias o situaciones litigiosas que llegaren a presentarse. 7. Cumplir y hacer cumplir las condiciones pactadas en el contrato y en los documentos que forman parte de él. 8. Ejercer supervisión general, real y eficaz del contrato. 9. Pagar oportunamente los honorarios pactados acorde a la cláusula de forma de pago, previa satisfacción de la certificación expedida por los supervisores en las obligaciones estipuladas a los contratistas. 10. Formular las sugerencias por escrito sobre los asuntos que estime convenientes en el desarrollo del contrato, sin perjuicio de la autonomía propia del contratista. 11. Liquidar el contrato.
3.7. Presupuesto oficial (\$):	<p>El presupuesto oficial estimado del presente contrato asciende a la suma de CINCUENTA Y OCHO MILLONES TRESCIENTOS NOVENTA MIL SEISCIENTOS TREINTA Y DOS PESOS (\$58.390.632) M.I. soportado en el Certificado de Disponibilidad Presupuestal N.º 73 del 8 de enero de 2026, con rubro presupuestal 05-3.8.1.1.16-2.3.2.02.02.009.72-20 por concepto de talento humano.</p>
3.8. Forma de pago y requisitos:	<p>EL DEPARTAMENTO pagará el valor del Contrato de la siguiente forma: MENSUALIDADES CUMPLIDAS, equivalentes a la suma de SIETE MILLONES DOSCIENTOS NOVENTA Y OCHO MIL OCHOCIENTOS VEINTINUEVE PESOS (\$ 7.298.829,00) MCTE. por mes de prestación de servicio, y el valor restante se pagará de acuerdo con la fracción del mes ejecutado. PARAGRAFO PRIMERO: Para establecer la proporción o fracción, el valor de la mensualidad se dividirá por Treinta (30) días y se multiplicará por los días calendario objeto del fraccionamiento. PARAGRAFO SEGUNDO: El supervisor del contrato establecerá en el acta de inicio la programación de pagos de acuerdo con las reglas anteriores. En todo caso cada pago debe estar precedido de la respectiva certificación de cumplimiento de las actividades a satisfacción expedida por el Supervisor y verificación por parte de este respecto del cumplimiento de pagos al sistema general de seguridad social integral, la presentación de la factura y del informe de gestión. Como condición para efectuar el último pago será necesario adjuntar copia del Acta de Liquidación suscrita por el contratista y el supervisor, la cual debe ser proyectada por el Supervisor del contrato. PARÁGRAFO TERCERO En caso de que, para garantizar el cumplimiento del objeto, el contratista requiera desplazarse dentro o fuera del Departamento del Cesar, el reconocimiento de los gastos de viaje y alimentación serán autorizados por la entidad a través del supervisor designado, siempre y cuando exista previamente la respectiva apropiación presupuestal, debidamente soportada en el Certificado de Disponibilidad Presupuestal, que cubra o garantice la estimación de gastos de viaje y alimentación, conforme a lo establecido en el Decreto 000020 de 2025. El contratista al que su supervisor le autorice el desplazamiento se sujetará al procedimiento establecido para el reconocimiento y legalización de gastos de desplazamiento (viáticos); en caso de que el contratista viaje sin el cumplimiento de las condiciones señaladas anteriormente, incluyendo la preexistencia y suficiencia de la apropiación presupuestal, se entiende que renuncia al reconocimiento de los gastos de viaje y alimentación.”</p>

 GOVERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS		Código: GC-FPA-301
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version: 1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 6 de 18

3.9. Plazo de liquidación del contrato:	La liquidación del presente contrato se hará de mutuo acuerdo dentro del término fijado en este documento o sus equivalentes, o dentro del que acuerden las partes, De no existir tal término, la liquidación se realizará dentro de los cuatro (4) meses siguientes al término de vencimiento previsto para la ejecución del contrato o a la expedición del acto administrativo que ordene la terminación, o a la fecha del acuerdo que se disponga, esto según lo estipulado por la Ley 1150 de 2007 en su artículo 11, y/o las normas que la modifiquen o sustituyan.
--	--

CAPÍTULO IV: ARTÍCULO 2.2.1.1.2.1.1. DECRETO No. 1082 DE 2015

MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATISTA, JUSTIFICACION INCLUYENDO FUNDAMENTOS JURÍDICOS

4.1. Fundamentos Jurídicos de la modalidad de selección:	<p>El Numeral 3º del artículo 32 de la Ley 80 de 1993 establece:</p> <p>"3. Contratos de prestación de servicios.</p> <p>Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados.</p> <p>" En el mismo sentido, el Consejo de Estado ha señalado que "(...) su carácter es temporal; el contratista goza de autonomía e independencia para la ejecución de las prestaciones y puede celebrarse tanto con personas jurídicas como naturales, en este último caso, siempre y cuando las actividades contratadas no pueden cumplirse con personal de planta o cuando las labores requeridas exigen conocimientos especializados de los que no disponen los servidores de la entidad." De lo anterior se resalta que para que haya lugar a la contratación de personas naturales por la modalidad de prestación de servicios profesionales, se requiere bien sea que la entidad no cuente con el personal suficiente en la planta, o que, contando con el mismo, éste no posea los conocimientos especializados para desempeñar las obligaciones.</p> <p>Ahora bien, en relación con la modalidad bajo la cual las entidades estatales pueden contratar la prestación de los servicios profesionales, el legislador ha determinado como procedente la de la contratación directa, así:</p> <p>Literal h del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007: "(...) 4. Contratación directa. La modalidad de selección de contratación directa, solamente procederá en los siguientes casos:</p> <p>(...) h) Para la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que sólo puedan encomendarse a determinadas personas naturales."</p> <p>En desarrollo de lo anterior el Artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015 señala:</p> <p>"... Las Entidades Estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con la persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando la Entidad Estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la Entidad Estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.</p> <p>Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la Entidad Estatal, así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales..."</p> <p>En este caso, no es necesario que la entidad estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.</p> <p>Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la entidad estatal, así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales.</p>
---	---

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS		Código: GC-FPA-301
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version: 1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 7 de 18

4.2. Interventoría / Supervisión:	Cargo:	SECRETARIO DE SALUD y/o quien este designe.
	Dependencia:	SECRETARÍA DE SALUD DEL DEPARTAMENTO DEL CESAR.
4.2.1 Obligaciones del Interventor/ Supervisor:	<ol style="list-style-type: none"> Suscribir el Acta de Inicio de Actividades y adjuntar a la plataforma SIRCC II y SECOP II, y así mismo proceder al inicio de la ejecución del contrato en SECOP II. Verificar previo a la iniciación de los contratos en SECOP II y a la suscripción del acta de inicio que el contratista se encuentre al día en el pago de sus obligaciones con los sistemas de salud, riesgos profesionales, pensiones y aportes a las Cajas de compensación Familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y Servicio Nacional de Aprendizaje, cuando a ello haya lugar, lo cual deberá ser acreditado y verificado a través de los documentos de soporte publicados en el SECOP II. Supervisar, verificar el cumplimiento y cabal desarrollo del contrato. Expedir las certificaciones de cumplimiento parcial y/o total del contrato. Adicionalmente, deberá verificar y dejar constancia en tales certificaciones del pago de los aportes realizados por el Contratista al Sistema General de Seguridad Social Integral. Disponer lo necesario para asegurar el cumplimiento de las obligaciones de los contratistas estipulados en el presente documento. Autorizar gastos de viaje y alimentación del Contratista, dentro y fuera del Departamento, en los casos que sean necesarios para garantizar el cumplimiento del objeto el contrato y siempre y cuando verifique la existencia previa y suficiente de apropiación presupuestal y conforme a las disposiciones del Decreto 000020 de 2025. Verificar que los contratistas que se les sea asignado viáticos concluyan con el proceso de legalización de los mismos en la oficina de contabilidad, en todo caso no deberá conceder un nuevo desplazamiento sin que se surta la anterior condición. Elaborar informes mensuales de verificación de cumplimiento de las actividades como requisitos para la realización del pago de honorarios respectivo. Elaborar y tramitar el acta de liquidación del contrato dentro de los plazos establecidos en el mismo, así como el acta y/o cierre del expediente una vez expire la vigencia de los riesgos amparados en la garantía única, de acuerdo a lo establecido en el Decreto 1082 de 2015. Informar a Secretaria de Salud del Departamento del Cesar cualquier novedad que proceda de la ejecución del contrato. Informar a la Oficina Asesora Jurídica cualquier circunstancia que haga temer por la cumplida y oportuna ejecución del contrato y sus actividades; brindar los informes y soportes y desarrollar las actividades necesarias en caso que se requiera adelantar proceso sancionatorio contractual. Velar por el cumplimiento de la publicación oportuna en cada una de las plataformas de información (SECOP II, SIRCC II, entre otros,) de los documentos y actos relacionados del contrato y la actividad contractual a su cargo. Verificar, la realización de los aportes por parte del contratista al Sistema de Seguridad Social Integral al momento de su liquidación y dejar constancia del cumplimiento de las obligaciones de los contratistas frente a los aportes mencionados durante toda su vigencia. 	
4.3. Análisis del Sector – Estudio de Mercado:	ANALISIS DEL SECTOR – ESTUDIO DE MERCADO	

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS		Código: GC-FPA-301
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version: 1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 8 de 18

<p>El Departamento del Cesar, considera que para la ejecución del objeto necesita una persona natural profesional especializado, en el área de la Salud.</p> <p>El desarrollo del presente proceso de contratación, se realiza en virtud a la carga de trabajo que se presenta en esta área, toda vez que por medio de la oficina de recursos humanos se expidió certificación de inexistencia o insuficiencia de personal en la cual se certifica que el Departamento no cuenta con el personal suficiente dentro de su planta de personal para adelantar las actividades que han surgido por necesidades del servicio y que serán desarrolladas en el contrato, por lo anterior es necesario adelantar un proceso de contratación que satisfaga la citada necesidad.</p> <p>PERSPECTIVA COMERCIAL</p> <p>Como quiera que el objeto de la presente contratación comprenda actividades que deben ser desarrolladas por una persona profesional especializado, a continuación, se describe lo atinente a esa materia:</p> <p>Profesional es la persona que ejerce una profesión, es decir, la persona que trabaja y tiene conocimientos, habilidades y competencias en un área laboral específica y especializada, cuyo conocimiento ha adquirido por medio de la instrucción universitaria. También se usa como adjetivo calificativo para expresar que algo pertenece a la profesión.</p> <p>PERSPECTIVA FINANCIERA</p> <p>Después de realizar el análisis correspondiente, se identificó que por tratarse de la contratación de una persona natural no se hace viable considerar esta perspectiva dado que la condición financiera (indicadores financieros) del contratista no incide de manera alguna en el cumplimiento del contrato ni en el desempeño de la entidad y por tal motivo no se procede a su desarrollo.</p> <p>PERSPECTIVA ORGANIZACIONAL</p> <p>Para ejercer las actividades anteriormente descritas, se requiere haber culminado una carrera profesional.</p> <p>Teniendo en cuenta lo anterior, y lo expuesto en la perspectiva comercial del presente análisis, a continuación, se relacionan las condiciones mínimas con que debe contar el contratista para garantizar el adecuado cumplimiento del objeto del contrato a suscribir.</p> <p>1) Título profesional y título de posgrado con experiencia profesional mínima de tres (3) años certificada.</p>	
4.4. Variables consideradas para calcular el presupuesto oficial:	El presupuesto oficial fue establecido por el Departamento tomando como referencia los valores definidos en la Resolución N° 000002 del 03 de enero 2025, por medio de la cual se establece la tabla de honorarios para los contratos de prestación de servicios profesionales y apoyo a la gestión para la vigencia 2025.
4.5. Justificación de los Factores de Selección:	Por la naturaleza del objeto a contratar y de conformidad con lo establecido en el literal h del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, la modalidad de selección de contratista que empleará la entidad es la de contratación directa. Y se dará aplicación a los criterios de selección previstos en las DISPOSICIONES ESPECIALES, Parte 2, Título 1, Capítulo 2, sección 1, subsección 4, Artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015, y las demás normas que las modifiquen sustituyan y adicionen.
CAPÍTULO V: REQUISITOS HABILITANTES	
5.1.Capacidad Jurídica:	5.1.1. Documento de identidad 5.1.2. RUT fecha de generación actual. 5.1.3. Tarjeta profesional o matrícula profesional (Si aplica) 5.1.4. Certificado RETHUS (si aplica) 5.1.5. Certificado de Vigencia de la tarjeta profesional (Si aplica) 5.1.6. Certificado de antecedentes disciplinarios de la profesión (Si aplica)

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS		Código: GC-FPA-301
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version: 1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 9 de 18

	<p>5.1.7. Hoja de vida de la función pública (SIGEP II)</p> <p>5.1.8. Declaración de bienes y rentas y conflictos de interés de la función pública, Ley 2013 de 2019.</p> <p>5.1.9. Certificado de afiliación o planilla de pago de Salud y pensión (seguridad social)</p> <p>5.1.10. Certificado de antecedentes fiscales, expedido por la Contraloría General de la República, con fecha de generación no mayor a treinta (30) días calendario.</p> <p>5.1.11. Certificado de antecedentes disciplinarios, expedido por la Procuraduría General de la Nación, con fecha de generación no mayor a treinta (30) días calendario.</p> <p>5.1.12. Certificado de antecedentes judiciales, expedido por la Policía Nacional de Colombia, con fecha de generación no mayor a treinta (30) días calendario.</p> <p>5.1.13. Certificado de antecedentes del Registro Nacional de Medidas Correctivas RNMC, expedido por la Policía Nacional de Colombia, con fecha de generación no mayor a treinta (30) días calendario.</p> <p>5.1.14. Certificado del Registro de Deudores Alimentarios Morosos – REDAM, vigente.</p> <p>5.1.15. Certificado de consulta en línea de inhabilidades de quienes hayan sido condenados por delitos sexuales cometidos con menores de 18 años, expedido por la Policía Nacional de Colombia, con fecha de generación no mayor a treinta (30) días calendario.</p> <p>5.1.16. Certificado de estudios (Título profesional, tecnólogo, técnico o bachiller o certificado de materias cursadas para homologar el título correspondiente).</p> <p>5.1.17. Certificado de estudios de posgrado (Especialista, Magister o Doctorado) (Si aplica)</p> <p>5.1.18. Experiencia requerida</p> <p>5.1.19. Exámenes médicos ocupacionales (espirometría, visimetría, audiometría y ocupacionales)</p> <p>5.1.20. Libreta militar o certificación en línea que acredite el trámite de la situación militar, (si aplica)</p> <p>5.1.21. Pantallazo de Registro como usuario en la plataforma SECOP II.</p> <p>5.1.22. Autorización de cargue de documentos en la plataforma SECOP II.</p>
5.2. Capacidad Financiera:	NO APLICA
5.3. Condiciones de Experiencia:	De acuerdo a la Resolución No 000002 del 03 de enero 2025 el contratista debe acreditar la siguiente experiencia: experiencia profesional mínima de tres (3) años certificada.
5.4. Análisis exigencias garantías.	<p>EL CONTRATISTA aportara, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 2.2.1.2.3.1.7, numeral 3, y el artículo 2.2.1.2.3.1.12. del Decreto 1082 de 2015 para asegurar el cumplimiento de sus obligaciones, la siguiente garantía:</p> <p>A): CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO, El valor de esta garantía es por el Diez por ciento (10%) del valor del contrato. Su vigencia del término del contrato y seis (6) meses más. De no realizarse la liquidación dentro del término mencionado deberá ampliarse la garantía por el término de dos (2) años.</p> <p>PARÁGRAFO: EL CONTRATISTA será responsable de mantener vigentes los amparos establecidos y de reponer su valor en caso de siniestros, suspensiones, prórrogas, etc. Igualmente, deberá contar con la aprobación de esta garantía por parte del DEPARTAMENTO, antes de la iniciación del Contrato.</p> <p>Para efectos de aprobación de la garantía se tendrá en cuenta la fecha de recepción del soporte original en la Secretaría de Salud del Departamento del Cesar.</p>

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS		Código: GC-FPA-301
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version: 1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 11 de 18

ITEM	ANALISIS REALIZADO	SI	NO	N/A
1	Falta de capacidad de la entidad estatal para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de requisitos habilitantes o se encuentren incurso en alguna inhabilidad o incompatibilidad.		X	

JUSTIFICACIÓN. Respecto a la falta de capacidad de la entidad, resulta importante aclarar, que la capacidad de contratación deviene del estatuto contractual contenido en la ley 80 de 1993 y en las normas reglamentarias, por tanto consideramos que no es posible que haya falta de capacidad del Departamento para adelantar el proceso de contratación; además se cuentan con las autorizaciones otorgadas por el Asamblea del Cesar, para celebrar cualquier tipo de contrato que tenga como propósito cumplir con los fines de la entidad. Respecto a la selección del contratista que no cumplan con la totalidad de requisitos habilitantes, se aclara que la selección se realizará teniendo en cuenta las condiciones de idoneidad y experiencia directamente relacionadas con el objeto del contrato, de tal manera, que la entidad se abstendrá de celebrar contratos con personas naturales o jurídicas que no cuenten con el perfil profesional exigido por la entidad en los estudios previos. Igualmente, previo a la celebración del contrato, la entidad verificará los antecedentes judiciales, disciplinarios y fiscales de los futuros contratistas para establecer si se encuentran o no inmersos en causales de inhabilidades para contratar con el estado.

De acuerdo con lo expuesto, consideramos que en la etapa de selección **NO SE EVIDENCIA LA OCURRENCIA DE RIESGO**, que pueda afectar dicha etapa.

ETAPA DE CONTRATACIÓN

ITEM	ANALISIS REALIZADO	SI	NO	N/A
1	Riesgo de que no se firme el contrato.		X	
2	Riesgo de que no se presenten las garantías requeridas en los documentos del proceso de contratación o que su presentación sea tardía.	X		
3	Riesgos asociados al incumplimiento de expedición del Registro Presupuestal del contrato.	X		
4	Riesgos asociados a los reclamos de terceros sobre la selección del oferente que retrasen el perfeccionamiento del contrato.			X
5	Riesgo del incumplimiento del alcance del objeto o las obligaciones contrato.	x		
6	Riesgo por ausencia del contratista por inhabilidades legales sobrevinientes, accidentes o afectaciones de salud, o por imposibilidad manifiesta de éste	x		
7	Pérdida de la documentación y/o expedientes entregados para el desarrollo de las actividades encomendadas	x		
8	Expedición de nuevas normas que impongan nuevos tributos o cargas parafiscales, o que modifiquen los existentes, afectando el equilibrio económico del contrato	x		
9	Riesgo por inadecuado uso de la información a la que accede por causa o con ocasión del servicio que tiene a su cargo.	x		

JUSTIFICACIÓN. Respecto al ítem 1: Consideramos que la falta de firma del contrato, no es por si sola un riesgo para la entidad ni genera consecuencias o posteriores circunstancias que puedan ser consideradas como riesgos. Los antecedentes en la entidad respecto a la negativa del seleccionado para firmar contrato de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, son muy

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS		Código: GC-FPA-301
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version: 1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 12 de 18

pocos, y en las ocasiones que se ha presentado no han generado traumatismos para la entidad, porque, en primer lugar se supone que el contrato no nacería a la vida jurídica, segundo, el recurso que se iba a utilizar bien puede invertirse para generar la contratación de otro profesional con el mismo perfil que permita a la entidad satisfacer la necesidad de que se trate, y tercero, por la modalidad de selección que se trata, no habría lugar a reclamaciones de terceros, por cuanto no hay pluralidad de oferentes.

Respecto al ítem 2: El artículo 2.2.1.2.1.4.5. del Decreto 1082 de 2015, establece que en la contratación directa la exigencia de garantías establecidas en la Sección 3, que comprende los artículos 2.2.1.2.3.1.1 al 2.2.1.2.3.5.1. del presente decreto no es obligatoria y la justificación para exigirlos o no debe estar en los estudios y documentos previos, no obstante, la entidad requerirá la garantía de cumplimiento por lo cual su no presentación y/o aportación ante la entidad pondría en riesgo el inicio de la ejecución del contrato.

Respecto al ítem 3: Existe riesgo, la expedición del registro presupuestal es requisito de ejecución del contrato, su expedición tardía trae como consecuencia el retardo en el inicio de la ejecución del objeto contractual.

Respecto al ítem 4: no existiría riesgo del perfeccionamiento del contrato, toda vez que no existe pluralidad de oferente puesto que estamos frente a una modalidad de contratación directa.

Respecto al ítem 5: Existe riesgo de incumplimiento del alcance del objeto o las obligaciones contrato, por lo tanto, la entidad requerirá la garantía de cumplimiento para cubrir a la entidad de los perjuicios derivados del incumplimiento total o parcial del contrato, cuando el incumplimiento es imputable al contratista y el cumplimiento tardío o defectuoso del contrato, cuando el incumplimiento es imputable al contratista.

Respecto al ítem 6: Existe riesgo por ausencia del contratista por inhabilidades legales sobrevinientes, accidentes o afectaciones de salud, o por imposibilidad manifiesta de éste, lo que podría retrasar el desarrollo de las actividades del contrato.

Respecto al ítem 7: Existe riesgo por la pérdida de la documentación y/o expedientes entregados para el desarrollo de las actividades encomendadas, lo que afecta el desarrollo de las actividades encomendadas, retrasa la ejecución del contrato.

Respecto al ítem 8: El riesgo de expedición de nuevas normas que impongan nuevos tributos o cargas parafiscales, o que modifiquen los existentes, afectando el equilibrio económico del contrato es bajo,

Respecto al ítem 9: El riesgo por inadecuado uso de la información a la que accede por causa o con ocasión del servicio que tiene a su cargo, es bajo por lo cual se opta por implementar la cláusula de confidencialidad, presentación de las denuncias penales ante las autoridades respectivas.

De acuerdo con lo expuesto, consideramos que en la etapa de contratación **SE EVIDENCIA LA OCURRENCIA DE RIESGOS**, que pueda afectar dicha etapa.

ETAPA DE EJECUCIÓN:

Teniendo en cuenta las etapas anteriormente analizadas, se puede concluir que en esta se identifican riesgos que pueden afectar la ejecución del contrato en virtud de lo expuesto en las justificaciones.

IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO POR TIPO, CLASE Y FUENTES:

Como quiera que el análisis realizado por etapas se identificaron riesgos, la clasificación se realiza en la matriz de riesgos adjunta.

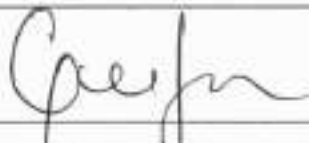
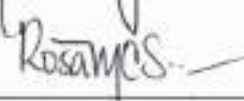
LEVALUAR Y CALIFICAR LOS RIESGOS la clasificación se realiza en la matriz de riesgos ADJUNTA.

MATRIZ DE RIESGOS

SE ADJUNTA MATRIZ DE RIESGOS

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS		Código: GC-FPA-301
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version: 1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 14 de 18

5.6. Conclusión:	Se considera viable la ejecución de un contrato de prestación de servicios, según los parámetros aquí establecidos, para lo cual se deberá proceder a realizar el correspondiente proceso de contratación con una persona natural o jurídica, idónea y con experiencia en el objeto a ejecutar, sin desconocer en lo posible las recomendaciones aquí consignadas. Sin embargo, la prioridad y condiciones del mismo serán establecidas según como lo considere la entidad contratante.
---------------------	---

GEORGINA PAOLA SANCHEZ DAZA Secretaria de Salud Departamental del Cesar	FIRMA 
ROSA MARIA CERCHAR SARMIENTO Líder de Salud pública del Departamental del Cesar	FIRMA 

Proyectó:	ROSA MARIA CERCHAR SARMIENTO	Líder de Salud pública del Departamental del Cesar	
Revisó contenido técnico:	ROSA MARIA CERCHAR SARMIENTO	Líder de Salud pública del Departamental del Cesar	
Revisó contenido jurídico:	Abogados oficina de contratación	Secretaría de Salud Departamento del Cesar	
Los arriba firmantes declaramos que hemos revisado el documento, cuyo contenido se encuentra ajustado a las disposiciones legales vigentes, bajo nuestra responsabilidad lo presentamos para la firma.			



GOBIERNO DEL
CESAR

MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS

PROCESO:

ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS

PROCEDIMIENTO:

GESTION CONTRACTUAL

FORMATO:

ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION

Código:

GC-FPA-301

Version:

1

Fecha:

13/12/2021

Página

15 de 18

MATRIZ DE RIESGO

N°	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del	Categoría	¿A quién se le	Tratamiento/Control implementados	Impacto después tratamiento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿Afecta la	Persona	Fecha estimada en que se inicia el	Fecha estimada en que se completa el	¿Cómo se realiza el monitoreo	Periodicidad ¿Cuándo?	Monitoreo y revisión
1	General	Externo	Contratación	Operacional	Riesgo de que no se firme el contrato.	Retardo en el inicio de la ejecución del objeto contractual	2	2	2	Bajo	Contratista	Seguimiento a la firma de los contratos en secop ii	1	1	2	Bajo	si	Contratista/Gobernación	A partir del momento en que se envía el contrato al contratista en secop ii	Firma del contrato	Seguimiento por el abogado estructurador del proceso	Hasta la firma del contrato		
2	General	Externo	Contratación	Operacional	Presentación tardía de garantías, cuando el contrato lo exija.	Retardo en el inicio de la ejecución del objeto	2	2	3	Bajo	Contratista	Colocándole un plazo máximo de entrega de las garantías, en la minuta del contrato	2	3	5	Medio	si	Contratista/Gobernación	A partir de la fecha de la firma del contrato	Firma del acta de inicio	Seguimiento del supervisor	Desde la firma del contrato hasta la firma del acta de inicio		

3	General	Interno	Contratación	Operacional	incumplimiento de la expedición del Registro Presupuestal del contrato.	Retardo en el inicio de la ejecución del objeto	2	2	3	Bajo	Gobernación	Seguimiento a cada uno de los expedientes contractuales que requieran registro presupuestal	1	1	1	2	Bajo	si	Gobernación	A partir de la fecha de la firma del contrato	Firma del acta de inicio	Seguimiento del supervisor	Desde la firma del contrato hasta la firma del acta de inicio
	General	Externo	planeación	Operacional	Riesgos asociados a los reclamos de terceros sobre la selección del oferente que retrasen el perfeccionamiento del contrato.	Retardo en la adjudicación del contrato	2	2	2	Bajo	Gobernación	Revisión requisitos de selección del contratista	1	1	1	2	Bajo	si	Gobernación	Desde la elaboración de los estudios previos	Adjudicación del contrato	Revisión de estudios previos	Etapa de planeación
5	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento del alcance del objeto o las obligaciones contrato.	Daño antijurídico o un detrimento patrimonial o de imagen a la entidad	2	3	5	Medio	Contratista	Riesgo mitigado por la entidad con el amparo de cumplimiento y la designación de un Supervisor idóneo.	2	3	5	Medio	si	Contratista/Gobernación	A partir de la fecha del acta de inicio	Terminación del Contrato	Seguimiento del supervisor	Permanente	



GOBIERNO DEL
CESAR

MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS

PROCESO:

ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS

PROCEDIMIENTO:

GESTION CONTRACTUAL

FORMATO:

ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION

Código:

GC-FPA-301

Version:

1

Fecha:

13/12/2021

Página

16 de 18

6	General	Interno	Ejecución	Operacional	Ausencia del contratista por inhabilidades legales sobrevinientes, accidentes o afectaciones de salud, o por imposibilidad manifiesta de éste	Retraso en el desarrollo de actividades del contrato.	Contratista					Contratista/Gobernación					A partir de la fecha del acta de inicio	Terminación del contrato	Supervisor Contratista	Permanente
							2	5	7	Alto	Reprogramación del plazo de ejecución, inspección y revisión del cumplimiento del contrato, implementación de medidas de apremio que garantice el cumplimiento del objeto contratado dentro del plazo de ejecución, liquidación del contrato.	2	3	5	Medio	Si				
7	General	Interno	Ejecución	Operacional	Pérdida de la documentación y/o expedientes entregados para el desarrollo de	Afecta el desarrollo de las actividades encomendadas, retraso la	2	3	5	Medio	Implementación del Control de Correspondencia, y manejo de la información a través de	1	2	3	Bajo	Si	A partir de la fecha del acta de inicio	Terminación del Contrato	Seguimiento del supervisor de la documentación entregada	Permanente



Código:	GC-FPA-301
---------	------------

ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS

GESTION CONTRACTUAL

ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA
GESTION

Página 16 de 18

8	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Expedición de nuevas normas que impongan nuevos tributos o cargas parafiscales, o que modifiquen los existentes, afectando el equilibrio económico del contrato	las actividades encomendadas	ejecución del contrato.	archivos digitales	1	1	1	2	Bajo	no	Gobernación	A partir de la fecha del acta de inicio	Terminación del contrato	Consulta normativa	Permanente
9	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Riesgo por inadecuado uso de la información a la que accede por causa o con ocasión del servicio que	Operación de la información	Revelación de información confidencial o de información que afecte la	Contratista	1	1	1	2	Bajo	no	Gobernación	A partir de la fecha del acta de inicio	Terminación del contrato	Verificación de la inclusión de la cláusula por parte del área de contratación	Permanente



 GOBERNACIÓN DEL CESAR	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS	Código:	GC-FPA-301	
	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version:	1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha:	13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página	16 de 18

 <p>GOBERNACIÓN DEL CESAR</p>	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version:	1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha:	13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION		Página 16 de 18

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021 Página 16 de 18
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	

GOBERNACIÓN DEL CESAR	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION
--------------------------	----------	--

Página 16 de 18

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Código:	GC-FPA-301
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Version:	1
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Fecha:	13/12/2021
				Página

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	PROCESO:	ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS Y TECNOLOGICOS	Version:	1
	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha:	13/12/2021
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 16 de 18	

 GOBERNACIÓN DEL CESAR	PROCEDIMIENTO:	GESTION CONTRACTUAL	Fecha: 13/12/2021 Página 16 de 18
	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	

GOBERNACIÓN DEL CESAR	FORMATO:	ESTUDIOS PREVIOS PRESTACION DE SERVICIOS Y APOYO A LA GESTION	Página 16 de 18
--------------------------	----------	--	-----------------

[illegible]